

Факультет управления
Кафедра государственного и территориального управления

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

на тему:

«Многоквартирные дома памятники Санкт-Петербурга: проблемы сохранения, пути решения»

(Выполнена по заданию от Комитета по государственному контролю, использованию и охране памятников истории и культуры (КГИОП))

Направление: 38.03.04 – Государственное и муниципальное управление

Специальность: Государственное и муниципальное управление в регионе

Обучающийся группы ГМ-2101

Безденежных Ксения Алексеевна

Руководитель ВКР: Бачуринская Ирина Анатольевна

Санкт-Петербург
2025



АКТУАЛЬНОСТЬ

Многоквартирные дома памятники Санкт-Петербурга

Неотъемлемая часть культурной
идентичности города

Дома для значительной части
населения

Почему важно сохранять многоквартирные дома-памятники?

Культурная ценность

Комфорт и качество жизни людей



Объект:

многоквартирные дома-памятники как объекты культурного наследия Санкт-Петербурга


Предмет:

система мер, направленная на сохранение
многоквартирных домов-памятников

Цель:


выявление проблем и формирование рекомендаций по
сохранению многоквартирных домов-памятников в Санкт-
Петербурге





Комитет по государственному контролю,
использованию и охране памятников истории и
культуры
(КГИОП)

Прописано в
Положении о КГИОП



- Ключевой исполнительный региональный орган государственной власти
Санкт-Петербурга в области сохранения ОКН (в т.ч. **МКД-памятников**)

Федеральный закон №73-ФЗ
«Об объектах культурного
наследия»

Пример: Ст. 45, ст. 56.1

Закон Санкт-Петербурга №333-64
«Об объектах культурного наследия в
Санкт-Петербурге»

Детализирует
федеральные нормы

КГИОП

=

программный подход к сохранению
многоквартирных домов-памятников

1.

«Фасады Санкт-Петербурга»

- восстановление подлинного парадного облика города;
- действовала с 2005 по 2013 год.

2.

Региональная программа капитального ремонта
общего имущества в многоквартирных домах

Программа сохранения объектов культурного
наследия - многоквартирных жилых домов

- Действует с 2014 года;
- Взаимодействие Жилищного комитета, районных администраций, УК;
- Свыше 400 заданий и 500 разрешений ежегодно.

- Действует с 2019 и рассчитана на 10 лет;
- Разработка проектной документации и реставрация сложных фасадов;

- Вошло 254 объекта

3.

ВСЕГО
1709

Проблемы	Обоснование	Направления по решению	Итог
Естественный износ зданий	Высокая влажность и резкие перепады температур	Регулярный государственный контроль со стороны КГИОП	Мер недостаточно. Нужно внедрение новых мер
Нарушение законодательства собственниками и жителями	В 2021 году 95,7% собственников нарушили требования законодательства	Комплекс информационно-просветительских мероприятий со стороны КГИОП	Мер недостаточно. Ключевая проблема: Низкий уровень осведомленности населения
Высокая стоимость реставрационных и ремонтных работ	Специализированные материалы, согласование с КГИОП, взносы на кап. ремонт	Компенсационные выплаты  Устанавливаются Правительством Санкт-Петербурга	 Одна из возможных причин: сайт КГИОП

РЕКОМЕНДАЦИИ

1.

Методическая рекомендация с
учетом климатических особенностей
Санкт-Петербурга

Требования к использованию строительных
и реставрационных материалов

Инструкции по применению современных
конструкций

Адаптация проектных решений с учетом
сезонных температурных колебаний

2.

Проект социальной наружной
рекламы

Слоган, пример визуального оформления

Механизм взаимодействия с
заинтересованными сторонами

Бюджет

Критерии оценки эффективности

«Город – наш общий дом.
Сохраним его облик вместе!»



ПРАВИТЕЛЬСТВО САНКТ-ПЕТЕРБУРГА
КОМИТЕТ ПО ГОСУДАРСТВЕННОМУ КОНТРОЛЮ, ИСПОЛЬЗОВАНИЮ И ОХРАНЕ
ПАМЯТНИКОВ ИСТОРИИ И КУЛЬТУРЫ



**ГОРОД — НАШ ОБЩИЙ ДОМ.
СОХРАНИМ ЕГО ОБЛИК ВМЕСТЕ!**

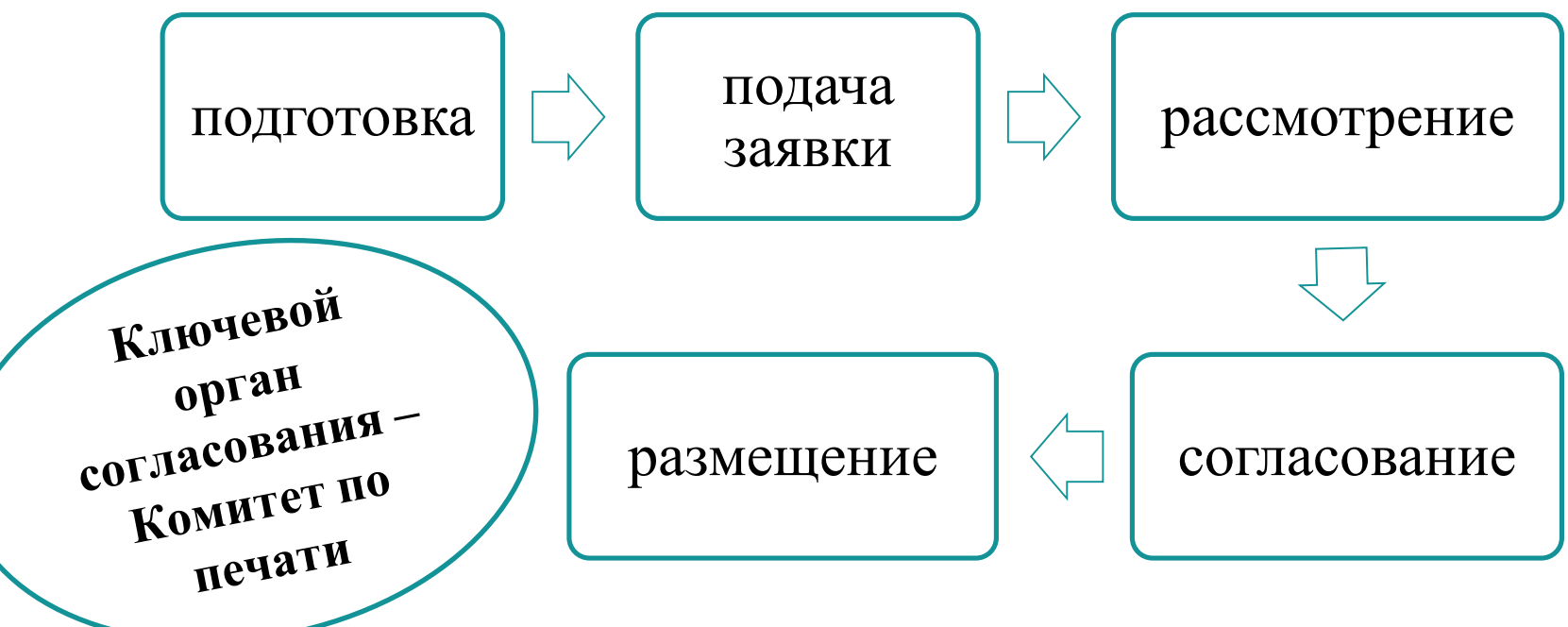


Подробнее о правилах - по QR-коду!

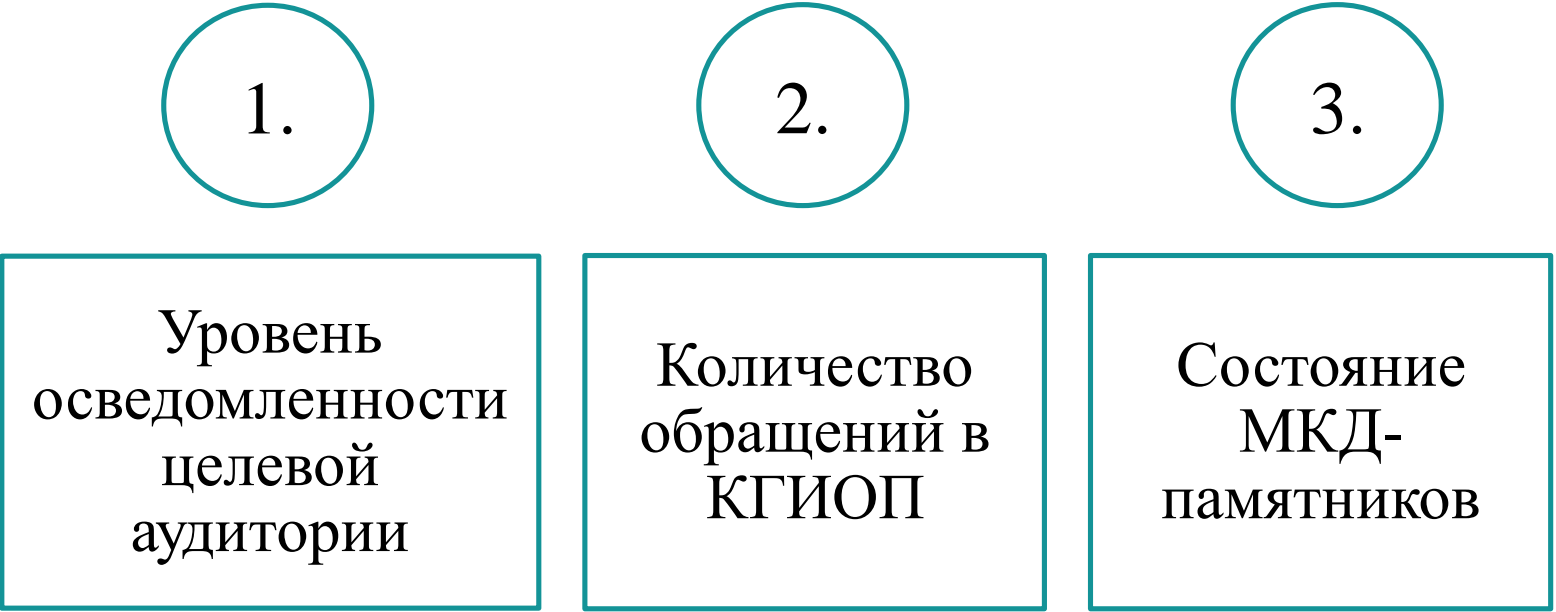
Бюджет

Статья расходов	Ед. изм.	Сумма
Печать информационного плаката (А2)	Шт.	От 930
Размещение плаката	Мес.	122 400
Согласование с профильными организациями	Проект	10 000
Проведение оценки эффективности	Проект	20 000
Прочие расходы	Проект	20 000
Итого		173 330

Взаимодействие:



Критерии оценки эффективности:



Детализированные
алгоритмы для
жителей и
собственников

Специализированная вкладка, посвященная МКД-памятникам на сайте КГИОП

1.

Пошаговые инструкции

2.

Часто-задаваемые
вопросы

3.

Шаблоны документов и
обращений

4.

Интерактивные элементы

5.

Форум или платформа для
обмена опытом

Форма
обратной
связи

Пространство
для
обсуждения





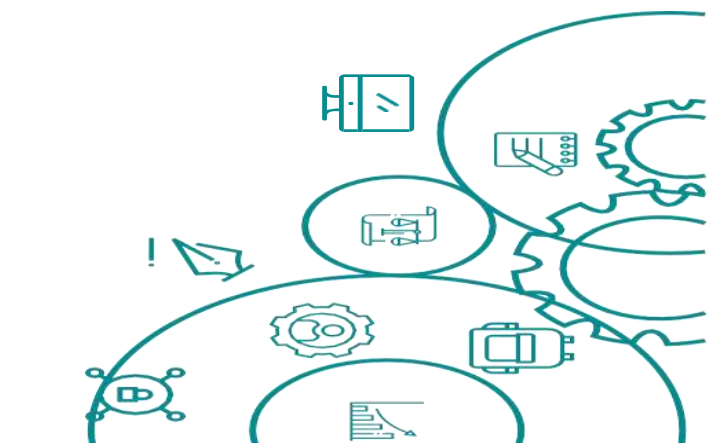

Итог

Предложенный
комплекс мер
позволит

Повысить
эффективность
устранения
выявленных проблем

Привлечь горожан к
сохранению
историко-культурного
наследия

Сохранить
уникальные объекты
для будущих
поколений





САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ



Спасибо за внимание!